

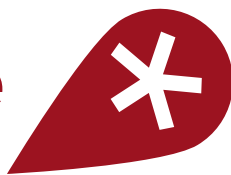


# Master 2

## Ingénierie de l'animation territoriale

Mention : Gestion des territoires  
et développement local

# Présentation de la formation



Le master 2 **Ingénierie de l'animation territoriale (IAT)** fait partie de la **mention Gestion des territoires et développement local (GTDL)** porté par l'Université Bordeaux Montaigne.

La formation comprend des enseignements théoriques, méthodologiques et appliqués. Elle s'appuie aussi sur une activité de recherche et une expérience en milieu professionnel **visant une insertion immédiate**. Le master IAT vise à former des acteurs capables de concevoir, conduire et évaluer des projets d'animation et d'assurer la responsabilité juridique, administrative et financière d'une organisation ; il doit leur permettre d'appréhender les enjeux globaux de l'évolution sociale et territoriale.

## Organisation

Le **master IAT** est proposé uniquement en formation continue et professionnelle ; il constitue à ce titre une préparation adaptée aux professionnels cherchant à obtenir une qualification de niveau 1. Il est proposé une seule année (M2).

Hors stage, le master se déploie **en alternance sur 15 regroupements de 3 jours d'enseignements** répartis sur l'ensemble de l'année universitaire ; soit en moyenne un **regroupement toutes les 3 semaines** (360 h).



**UFR** : Sciences des Territoires et de la Communication  
**Durée de la formation** : 1 an  
**Langue d'enseignement** : Français  
**ECTS** : 60 crédits

# Objectifs

Depuis quinze ans, le **master IAT** forme des cadres hautement qualifiés en **capacité d'aider à concevoir, de gérer des politiques d'animation et de développement territorial.**

Formés à la conduite de diagnostics, d'analyse et d'évaluation des projets d'animation, les stagiaires évoluent au sein des collectivités locales, associations à dominante sociale, culturelle ou sportive.

## Partenaire(s)

◆ Ligue de l'enseignement, le CRAJEP, l'ACAB, réseau des IUT-Départements Carrières sociales, Réseau International de l'Animation (RIA)...

# Compétences

Les responsables formés, doivent pouvoir **assumer la responsabilité d'une organisation, la coordination d'une équipe, l'élaboration et la mise en œuvre d'un projet d'activité.** Il leur est demandé d'acquérir des compétences de dirigeants et d'experts dans la conception et la gestion de projets complexes, la direction de structures ou de réseaux associatifs. La formation est articulée autour de **l'apprentissage de la fonction de direction et des compétences suivantes :**

- ◆ **maîtriser des méthodes** d'analyse pluridisciplinaire des territoires ;
- ◆ **développer un positionnement stratégique** au sein des systèmes d'action ;
- ◆ **assurer la responsabilité** d'une organisation ;
- ◆ **coordonner une équipe** autour d'un projet de développement ;
- ◆ **évaluer les projets** mis en œuvre ;
- ◆ **concevoir et gérer des projets complexes**, diriger des structures et réseaux associatifs ;
- ◆ **articuler** recherche, action et pratique professionnelles.

# International

Le projet pédagogique et scientifique se fonde sur le diagnostic social et territorial, qu'il s'agisse des quartiers, des villes, des départements ou des nouvelles intercommunalités.

La formation **bénéficie d'un rayonnement national et international** lié aux projets de recherche et aux collaborations mis en place avec des partenaires étrangers autour des métiers et enjeux de l'animation sociale et socioculturelle.

**Des partenariats sont aussi actifs avec des organismes de formation hors France** (notamment en Europe) ainsi qu'avec la chaire UNESCO Intervention Sociale Non-violente sise à l'Université Bordeaux Montaigne.

**La direction des relations internationales** est votre interlocuteur principal dans l'élaboration et la réalisation de votre projet de mobilité.

# Adossement recherche



Le master s'appuie sur une équipe de l'Institut Supérieur d'Ingénieurs-Animateurs Territoriaux du **pôle Carrières Sociales de l'IUT Bordeaux Montaigne**. Ses membres sont pour la plupart rattachés à l'**UMR PASSAGES du CNRS**. L'expertise de ce laboratoire porte sur l'analyse des territoires et de la reconfiguration des spatialités en contexte de changements globaux.

## Applications professionnelles

Le master IAT donne lieu à un **stage obligatoire** qui s'inscrit dans le cadre professionnel des stagiaires. Il est prévu pour une **durée administrative minimale d'au moins 10 semaines** (soit 350h).

Est aussi attendue la production d'un professionnel **fondée sur un projet de recherche** en lien avec la pratique professionnelle. Outre la démarche de recherche universitaire, la méthodologie implique que le stagiaire **propose des solutions, avance un projet réaliste d'action, émette des préconisations et développe une théorie de son action**. Il s'appuie donc sur la mise en tension dynamique entre un champ de problématiques issues de la pratique et un champ de savoirs théoriques précis.



# **Insertion** professionnelle

**Emplois de direction d'un équipement ou d'un service** : directeur·trice d'une MJC, d'un centre social, d'une association ou d'un service de développement local ou d'économie sociale, d'une mission locale, d'un service municipal des sports, de l'animation, de l'enfance, de la culture...

**Emplois de chef de projet ou de coordinateur**, centrés sur la conception, la mise en œuvre et le développement d'un projet, d'un dispositif spécifique d'animation ou de développement : chef de projet « Politique de la ville », d'une ONG, coordinateur d'un plan local d'insertion par l'économie, d'un office socioculturel...

**Emplois de conseiller technique ou de chargé de mission** auprès de la direction d'un équipement, d'un service ou d'une collectivité locale.



**Conditions d'accès**  
et procédures d'admission  
sont consultables via l'URL ci-dessous.



**Plus d'infos**



<http://ubxm.fr/masteranimationterritoriale>

## Contact

---

**Contact administratif :**  
[carrieres-sociales-isiat@iut.u-bordeaux-montaigne.fr](mailto:carrieres-sociales-isiat@iut.u-bordeaux-montaigne.fr)

**L'Université Bordeaux Montaigne dispense des formations en  
Arts, Langues, Lettres, Sciences humaines et sociales.**



<https://formations.u-bordeaux-montaigne.fr/>  
<https://www.u-bordeaux-montaigne.fr/>